



(内部刊物, 仅供阅读)

广东康美物流有限公司 顾问:余莹莹、洪泽凌 主编:刘世杰 执行主编:张挺 采编:黄立果 邮箱:kmwl-lj@kangmei.com.cn 设计制作:人事部

公司要闻

康美药业获评广东省供应链管理示范企业

11月10日,广东省经信委公布广东省供应链管理第一批示范企业名单,在工业类试点企业复评中,康美药业顺利通过专家评审及现场复查,成为揭阳市唯一一家获评企业。

据了解,省经信委在去年启动广东省供应链管理试点示范企业评选工作基础上,着重加强对入选试点企业的跟踪与考察。在今年的复评阶段,专家评审重点通过对企业的行业贡献、经营模式、管理水平、运作方式进行综合性评估,全方位确保获评企业领先的供应链管理水平和“广东智造”的代表性。

据悉,供应链管理示范企业作为

省级管理典范,将统一组织开展示范推广。康美药业以中医药全产业链一体化运营模式以及智慧医药物流体系为抓手,建立了清晰高效的供应链集成服务商业模式,在医药供应链领域极具代表性及示范性。其中医药全产业链一体化运营模式上至药材种植、药材交易,下至生产开发、终端销售,已基本贯穿中医药产业链的上、中、下游产业,业务渗透中药产业链的各个关键环节,有效地整合全产业链资源。

另一方面,康美药业将自身产业优势与国家政策法规、未来医药物流发展趋势相融合,利用“互联网”及

“物联网”平台,构建了信息流、物流、资金流、商务流“四流合一”的医药物流生态链新模式,打造现代化的智慧医药物流体系。智慧物流体系的搭建推动产品供应链全过程的自身价值体现。依靠发达的信息网络和全面、准确的市场信息,康美药业正逐步实现供应链整体的效率化和经营行为的最优化。

康美药业在经营管理中一直致力于供应链管理技术的运用与创新,示范企业的荣誉不仅是对其在供应链管理领域所取得成绩的肯定,更将为其供应链运营模式提供优质的展示平台。

本期导读

- A2 行业资讯**
《药品管理法》修订情况最新进展:17条内容要改
- A3 团队建设**
2018年康美物流快消品类物流招标公告
- A4 企业文化**
如何保持良好的心态

康美药业荣获医药供应链“金质奖”年度企业殊荣



在11月1-3日举行的2017年国际供应链峰会暨第四届中国医药物流年会上,康美药业股份有限公司荣获“2016-2017年度医药供应链‘金质奖’年度企业”奖项。

据悉,医药供应链“金质奖”的颁发旨在发掘医药供应链领域中将企业社会责任、药品流通安全放在首位,并将现代科技融入医药物流管理之中的优秀企业和先进个人,以表彰企业为中国医药行业付出的积极努力。

康美药业秉承“心怀苍生,大爱无疆”的核心价值观、“用爱感动世界,用心经营健康”的经营理念

念,遵循“健康中国”发展理念,专注于中医药事业的发展。凭借中医药全产业链的战略布局,全面打造“大健康+大平台+大数据+大服务”体系的中医药全产业链资源平台,实现全产业链智慧型物流网络布局。通过借力工业4.0,以智能硬件+数据平台为基础,着力打造集中药特色、产业链融合为一体的信息化、自动化、定制化智能集约式物流。康美药业在医药供应链领域的不断创新与突破,在业界形成了积极的影响。此次获奖在认可康美药业行业贡献的基础上,也进一步奠定了其在“智慧+大健康”产业中的重要位置。

广东康美物流有限公司成功获评第五批《药品冷链物流运作规范》国标达标企业



11月3日,在2017年国际供应链峰会暨第四届中国医药物流年会上,中国物流与采购联合会医药物流分会公布第五批《药品冷链物流运作规范》国标达标企业名单,广东康美物流有限公司顺利通过全国物流标准化技术委员会医药物流标准化工作组综合评审,成功获评第五批达标企业。

《药品冷链物流运作规范》规定了冷藏药品物流过程中的收货、验收、贮存、养护、发货、运输、温度监测和控制、设施设备、人员配备等方面的要求。国标达标企业的核评,旨在通过对一批代表性强、模式先进、管理科学、运作

规范且严格执行《药品冷链物流运作规范》的企业的认证,进而在业界规范及提升药品冷链物流管理水平。

广东康美物流有限公司作为康美药业旗下物流品牌,依托康美药业“大健康+大平台+大数据+大服务”体系,充分将“智慧+医药物流”创新思维运用到内部供应链整合工作中,同时积极与市场接轨,充分借鉴行业的先进管理理念,颠覆传统管理模式,打破固有作业模式瓶颈,在药品冷链物流领域严格执行运作规范标准,最终凭借其运作的规范性与代表性,成功获评《药品冷链物流运作规范》第五批国标达标企业。

《药品管理法》修订情况最新进展:17条内容要改

增加6条、修改9条、删去2条...在第29届全国医药经济信息发布会上,除取消GMP、GSP、GCP认证,药品文号可合法转让外,《药品管理法》修订草案提出最强处罚——终身行业禁入。

2013年12月,CFDA开始《药品管理法》修订工作,根据最新消息,在历时四年之后,年底《药品管理法》全面修订草案报国务院法制办,并且在人大常委会一次通过。

除上述修改外,《药品管理法》全面修订草案还提出:落实行政审批制度改革要求,简政放权,减少行政许可;建立职业化药品检查员制度;落实违法行为处罚到人等主张。食品药

品监管总局法制司巡视员刘沛在发布会现场特别说到:法律修订而不是法律修正,是指对法律进行全面修改。看来,一旦《药品管理法》正式施行,医药人将在“新天空”下奔跑,但为了不裸奔,还是要参考圣贤的一句话“凡事预则立,不预则废”。

以下是几大重点修改内容:

- 1、临床认证改革案
- 2、主要临床机构认证改革案
- 3、药物临床试验审批由明示许可改为默示许可、生物等效性试验备案管理;临床试验药物拓展使用、境外临床试验数据接受等。临床试验机构认证改革案,对于不少致力于研发新药

的药业意义重大。以往具有临床试验资格的机构很少,寻找符合要求的机构常需要跨地区非常麻烦,而这一修订大大放宽了对于临床试验机构的限制,为新药研发扫除不小的障碍。

2、严刑罚,最重终身行业禁入

主要包括提高罚款上限和最高罚款倍数、完善资格法,注册申请材料造假十年内行业禁入、因药品安全犯罪被判处有期徒刑以上徒刑的,终身行业禁入、处罚到人,对法定代表人,主要负责人,直接负责的主管人员和其他直接责任人财产处罚等。

在这次发布会现场,小编还了解到,自今年10月9日以来,发布的药品改革相关文件共24件,其中不少

文件已经正式实行,食药监局如此高频率的出台文件,可谓是医药行业变革的一个最好印证。



中华人民共和国药品管理法

仓储规划方案如何做到尽可能低的成本?

仓储规划方案应能做到以尽可能低的成本,实现货物在仓库内快速、准确地流动。这个目标的实现,要通过物流技术、信息技术、成本控制和仓库的组织结构的一体化策略才能达到。

- 1、系统简化原则
- 2、平面设计原则
- 3、物流和信息流的分离原则

现代物流是在计算机网络支持下的物流,物流和信息流的结合解决了物流流向的控制问题,提高了系统作业的准确率,从而提高了系统作业效率。如果不能实现物流和信息流的尽早分离,就要求在物流系统的每个分、合节点均设置相应的物流信息识别装置,势必造成冗余度,增加系统的成本,如果能实现物流和信息流的尽早分离,将所需信息一次识别出来,再通过计算机网络

系统的可靠性,提高仓储作业的效率。

4、柔性化原则

仓库的建设和仓储设备的购置,需要大量的资金。为了保证仓储系统高效工作,需要配置针对性较强的设备;而社会物流环境的变化,又有可能使仓储货物品种、规格和经营规模发生改变。因此,再规划时,要注意机械和机械化系统的柔性化和仓库扩大经营规模的可能性。

5、物料处理次数最少原则

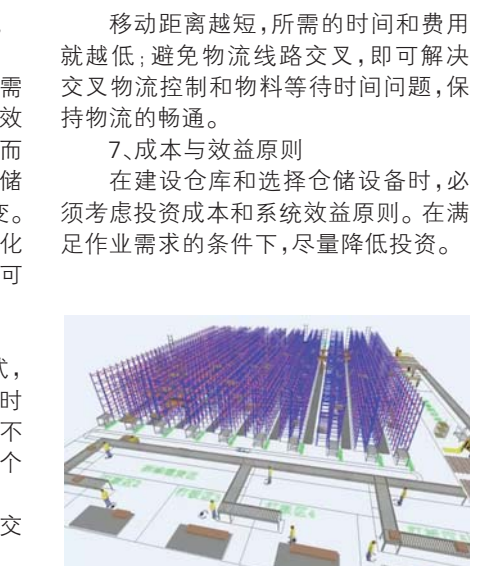
不管是人工方式还是自动方式,每一次物料处理都需要花费一定的时间和费用,通过复合操作,或者减少不必要的移动,或者引入能同时完成多个操作的设备,就可减少处理次数。

6、最短移动距离,避免物流线路交叉原则

传到各个节点,即可降低系统的成本。

7、成本与效益原则

在建设仓库和选择仓储设备时,必须考虑投资成本和系统效益原则。在满足作业需求的条件下,尽量降低投资。



提高仓库利用率的途径有哪些?

仓库库房作为货物存放的场所,对于企业健康发展而言起着十分重要的作用。因此,提高仓库利用率是物流系统中的重要环节,也是考验企业的关键部分。有效提高仓库利用率的途径主要有仓位的规划、立体空间的使用和标准包装的使用等。

- 1、仓位的规划
- 2、立体空间的使用

在仓库空间上,立体仓库的利用率远远大于普通的单层仓库。

3、标准包装的使用

仓库内的每个储存仓位都有其固定的大小,在包装货物时最好采用标准的包装容器。标准的包装不止可以方便货物的标示、维护、点检、运输,还在一定程度上大大提高了员工的工作效率。

然而随着时间延长,仓库内会因为一些原因积压了大量的滞销货物,从而降低了仓库空间的利用率。这个时候,仅仅是依据以上三个方法是远远不够的,这个时候电商企业就要采取其他方式来解决。首先,是要找出

仓库内积压货物的原因。只有找出原因,才能从根本上解决问题。其次,电商企业要根据问题的原因,寻求解决的方法。

对此,小编总结了四条方法:

- 1、根据销售需求采购,并查看货物库存余数来决定最终采购数量。
- 2、仓库工作人员要做好呆滞货物数据,并上交。同时仓库工作人员要整理好呆滞货物,将其堆放在不常用的区域,而且在不影响货物的情况下堆叠起来,并做好相关标示。
- 3、仓库的库存账目要透明化,相关人员如采购、销售等能随时查看。
- 4、控制采购。无论何种生产方





2018年康美物流快消品类物流招标公告

为满足产品的运输需求,秉着“公平、公正、开放、透明”的原则引入战略合作伙伴,以合作共赢的理念更好地为客户服务,通过双方的紧密合作,打造双赢、可持续发展的战略合作伙伴关系。在平等互利的前提下,建立双方持久紧密的利益共享关系,完善和发展彼此的品牌效应。竭诚邀请有实力、有合作意向的物流服务供应商参与投标。

一、招标时间
2017年11月8日—2017年12月15日

- 二、招标项目**
- 标段一:**杭州始发快消品运输及配送业务:
项目1:杭州萧山仓库发往杭州滨江、萧山的常温牛奶的配送(含代收货款)业务;
项目2:杭州萧山仓库发往杭州各区及周边地区渠道的饮料配送业务;
标段二:上海始发市内快消品运输及配送业务:
项目3:上海马陆仓库发往上海各区传统渠道的饮料、常温牛奶的配送业务;
项目4:上海奉贤、金山仓库发往上海各区传统渠道的饮料、常温牛奶的配送业务;
标段三:项目5:上海马陆仓库发往全国各地大卖场、商超、批发、零售商等的快消品的配送业务;
标段四:项目6:江苏昆山发往苏州、昆山各区镇批发商、经销商的饮料、方便面的仓储配送业务。

* 自有车租赁(中标绑定业务):广东康美物流上海分公司、康美药业上海分公司自有配送车辆的租赁业务,根据中标业务量进行绑定分配。
说明:
1、各标段分别作为单独项目进行招标,可单独选择上述任一标段进行报名投标;
2、部分标段包含多个业务项目,可单独选择任一业务项目投标;
3、所有标段允许报名投标单位兼投兼中,不接受两家或以上单位联合报名投标;

三、招标合作期限
2018年1月1日至2018年12月31日止

四、产品货物说明
产品主要为各大销售品牌饮料、食品、乳制品,均为纸箱包装,外箱均有注明规格尺寸。

五、报名相关事项说明
1、报名截止时间:2017年11月14日;
2、投标资格要求:
(1)具有独立的法人资格,注册资本金要求达到100万(含)以上,且具有3年以上物流营运经验。同时需具备仓储服务及交通运输相关的资质、资格;
(2)必须是具有国家核准颁发在年检时间范围内的《营业执照》(三证合一或五证合一)、《道路运输经营许可证》的合法单位,可开具增值税专用发票的一般纳税人单位;

(3)应具有一定的自有车辆,同时具有大量长期合作的可控社会合作车辆;

(4)报名方式:“康美物流”微信公众号搜索“2018年康美物流快消品类物流招标公告”图文,点击进入图文下拉点击“阅读原文”填写报名资料,提交报名表后,将报名单位的资质扫描件以邮件形式发送至 kmwl@kangmei.com.cn,邮件标题统一格式为“康美物流 2018 年快消品物流运输 招标 XX 标段 投标报名 -XX 公司”;完成报名表填写提交,并发送报名邮件,方为有效报名。

(5)投标资格预审:招标方将对报名单位提供的相关资料进行资格预审,并在2017年11月15日前通知预审通过的供应商,参与后续投标工作。

六、标前说明会、竞标评标环节时间地点将另行通知

七、中标结果公布
2017年12月

八、招标单位、联系人及联系电话
招标承办单位:广东康美物流有限公司上海分公司
联系人:许先生
移动电话:18607650505
邮箱:zhipeeng77@qq.com

广东康美物流有限公司上海分公司
二〇一七年十一月八日

迎战 "11·11", 为康美物流人喝彩!

有这样一群人,“双11”开始了,大家关心的是购物车,而他们关心的是手里的叉车、托盘车。

有这样一群人,“双11”结束了,大家都在欢庆,都在庆功,而他们没有声音,前台的订单海量涌入后台,他们只是默默地打包、分拣、配送,默默地和自己说,坚持,再坚持。

你可知道,他们奋力拼搏,为的是将快件准时送达每一位客户手中;他们顽强不屈,为的是那份承诺必达的信念和责任。在仓库里的,就是和我们一样年轻的他们。

奋战“双11”,康美物流人勇于担当、甘于奉献,致敬最可爱的他们!

调场地、重品质 康美电商物流显神威

作为康美物流重点电商仓配区域的广东区,为了打赢“双11”这场硬仗,提前成立了自上而下、遍布区域各模块各级负责人的“双11”作战指挥营,并召开了双11筹备部署会议、大区部署动员大会,确立作战方针,统一全员思想,做到力出一孔。



我们就爱“搞事情” 信息物流后勤不落后

迎战“双11”,康美物流各仓配作业、IT流程、后勤保障部门齐头奋进,经过整整一个月的筹备、完善、演练、改进,积极部署前期准备工作。他们搞起了战前演习,万事俱备,不畏强敌!2017“双11会战”的枪声已打响,康美物流各电商团队集结完毕,静待剁手党来战!



“双十一”智能仓配将提升配送效率

2017年11月11日零点,“双11”大战正式打响。为了保畅通、保安全、保平稳,我们高效运行全自动WMS分拣设备,加速提高配送效率。



全民战斗

我们有疯狂的物流团队,有物流人战斗不息的精神。在这场没有硝烟的战场上,咱们物流人一如既往地扮演着最强后盾。

11日凌晨,气象台播报深圳最低气温15℃,库内都有空调,但在作战的小伙伴们已经忍不住脱掉外套,短袖上阵,尤其在库区配货的猛将们,直接开启穿越夏天的热浪模式。

工作现场热情似火,打印声、奔跑声、扫描声、胶纸声、指挥声,声声悦耳,声声不息。只见流水线不停运转,小伙伴们分工明确,用专业的操作手法和专注的态度完成每一项流程。拣货人员走路自带龙卷风,速度太快,刹车太猛,也只是短暂的相视一笑而过;扫描人员此时此刻全神贯注核对电脑数据和手中的扫描枪,“叮叮叮”的声音根本停不了。



“双11”的喧嚣背后,有无数消费者的追捧,更有无数物流人的坚持奋战。康美物流人用行动诠释了“奋战双11,创电商佳绩,展物流风采,扬康美雄风”的精神。要问为什么?是因为康美公司有方向,康美物流人有梦想,康美物流人奋斗拼搏的脚步永不停歇!



员工投稿



俗话说的好,人生不如意事十之八九,每个人都面临着各种各样的烦恼,例如生活上的琐事,工作中的杂事,身体上的小疾,如果不能保持一个好的心态去面对发生的这一切,生活注定将在每天的不愉快中度过,那么如何才能保持良好的心态呢?

1.学会自信
自信是成功的前提,也是快乐的秘诀。惟有自信,才能在困难与挫折面前保持乐观,从而想办法战胜困难与挫折。“自信人生二百年,会当击水三千里。”人在正常状态下是通过意志力来消除不愉快情绪,并保持乐观心情。一是有意识地获取成功的体验;二是不在乎别人对自己如何评价;三是善于发现自己的长处。俗话说的好:尺有所短,寸有所长。每个人各有所长,各有所短,每个人都有自己的无限潜能。人不能光盯着自己的缺点、短处和现在,而要学会欣赏自己,多看自己的优点、长处和未来。一定要学会赏识自己,悦纳自己,勉励自己。比如,积累自己的成功体验和经历,坚持写日记,写摘抄;把自己的优点罗列在纸上,同时写一两句能激励自己的名言警句或是自己的座右铭,贴在墙上等随处可见的地方,天天看到它们,激励自己。另外我们要学会不攀比。现在这个时代是比较的时代,成绩要比,工作要比,收入要比,住房要比,买车要比,或许连媳妇(老公)都要比,虽然正性的攀比可以使人产生克服困难的动力,但是我们的比较往往陷入负性的攀比,但是一山总比一山高,总有你有不及的高度,当你的虚荣心不被满足的时候就会出现各种负面情绪从而影响心情,因此想要保持良好的心态就需要做到不攀比,做自己。

如何保持良好的心态

2.学会调节
生活是千变万化的,悲欢离合,生老病死,天灾人祸,喜怒哀乐,都在所难免。一次被拒绝的失望,一场伙伴的误会,一句过激的话语,都会影响我们的心情。生活中的不顺心事总是很多,这就需要我们每个人要学会调节自己的心态。怎样调节呢?最简单有效的做法——用积极的暗示替代消极的暗示。当你想说“我完了”的时候,要马上替换成“不,我还有希望”;当你想说“我不能原谅他”的时候,要很快替换成“原谅他吧,我也有错呀”等等。冬天到了,春天还会远吗?黑夜的尽头是黎明。不经一番风霜苦,哪得梅花扑鼻香?另外我们遇到不开心的事情不要憋在心里,这样不但会影响心情,久而久之还会积郁成疾。既然憋着不好我们就需要把它们发泄出来,像是听听音乐,看看电影都是不错的发泄方式,当然也可以在空旷的地方大喊,找个发泄室进行发泄也是不

错的选择。我们也可以跟别人倾诉,开心的事情需要和别人分享,这样你的快乐会加倍,不开心的事情更要向他人倾诉,这样你的悲伤会减半。遇到烦心的事情要学会向家人或者朋友倾诉,或许他们只是一句话,一个动作,甚至一个眼神就会让一切的不愉快一扫而光。

3.学会宽容,培养自己宽广的胸怀
一个人心胸狭窄,只关注自己,就容易生气,闷闷不乐,斤斤计较。而当你胸怀宽广时,你就会容纳别人,欣赏别人,宽容别人,自己的心境也就能保持乐观,所谓“退一步海阔天空”,“仁者无敌”。我想伟人们之所以伟大,首先在于他们有宽广的胸怀。蔣相如宽容了廉颇,才有了“刎颈之交”,赵国之强;诸葛亮宽容了周瑜,才有了赤壁之战,三国鼎立;共产党发动了全国统一战线,才有了新中国的成立;老师只有宽容了学生,才能想出更好的教育方法,才会享受到“桃李满天下”的芳香。让我们善待每个朋友,深切地理解每个人,相信自己,也相信别人,严以律己,宽以待人,胸怀祖国,放眼世界。这样,我们一定能保持良好的心态。

说到底,决定人心态的是人的理想、人生观、世界观。一个人具有远大的目标,正确的人生观,胸怀宽广,执着进取,挑战自我,不屈命运,坚信自己,积极思想,那么他一定能保持良好的心态,拥有美好的人生。

江晓瑜
总部基地储运模块

11月生日员工

- 总经办** 黄洪城、洪剑鸿
- 财务部** 黄琼莹
- 物流港后勤部** 詹兰英、李炎来、何楚和产品供应部 余曼佳
- 粤东配送模块** 李海标、杜涌新、李卓坤、姚树钦、谢宏伟、林燕东、张粤昌、陈梓叶、黄松宏、陈鑫柱、黄义鹏、林俊驰、刘文希、郑长青、廖婉如、许雨文
- 总部基地储运模块** 陈金鹏、黄国美、王志鑫
- 广州配送模块** 赖玉芬、江小桃、秦海明、卢生光、成奇峰、杨波、刘国荣、杨景春、刘振华
- 广康配送模块** 潘华声、周顺姣、徐付敏
- 广州分公司** 陈昕健、黄立清、赵越秀、覃欢庆
- 深圳配送模块** 高海兵、龙冬秀
- 怀集配送模块** 刘磊、梁煜
- 成都基地储运模块** 魏丹、罗成祥、赵翠玲
- 亳州基地储运模块** 王登科
- 上海储运部** 宋冬枚、郑安全
- 北京大兴药业基地储运模块** 刘洋、王京、于洪雪、张景丰、杜彦斌
- 北京基地储运模块** 倪超、彭金凤
- 上海分公司** 高俊安、彭青、张居平、侯胜江、孙磊、顾荣建、魏杰、马冬冬、张芝海、程婷

谈团队

随着当今社会的快速发展,如今的社会早已不是单打独斗,更多的注重大团队合作!然而团队是什么呢?团队,是指一种为了实现某一目标而由相互协作的个体所组成的正式群体。是由员工和管理层组成的一个共同体,它合理利用每一个成员的知识 and 技能协同工作,解决问题,达到共同的目标。

在工作中,团队的工作气氛很重要,它直接影响团队的合作能力。没有完美的个人,只有无缺的团队,团队中的个人能力取长补短,相互协作,即能造就出一个好的团队,所以才有“三个臭皮匠赛过一个诸葛亮”之说。在一个团队中,每个成员都有自己的优点缺点。作为团队的一员应该主动去寻找团队成员的优点和积极品质,如果团队的每位成员,都主动去寻找其它成员的积极品质,那么团队的协作就会变得很顺畅,工作效率就会提高。

团队的工作气氛固然重要,可相对于团队的合作精神,还稍逊色,在一个组织或部门之中,团队合作精

神显得尤为重要,如何加强人与人之间的合作成为重中之重,在一个组织之中,很多时候,合作的成员不是我们能选择得了的,所以很可能出现组内成员各方面能力参差不齐的情况,如果作为一个领导者,此时就需要很好的凝聚能力,能够把大多数组员各方面的特性凝聚起来,同时也要求领导者要有很好地与不同的人相处与沟通的能力。如果领导者在开始时没有以身作则做好各方面的工作,就会产生许多不良的后果。例如,在一个集体中如果成员之间缺少最基本的信任,那么成员总是想要在同伴面前保护自己,他们就不可能彼此争论,所谓的明哲保身的做法,只要是与自己利益无关的事情便高高挂起,即不愿对彼此负责,那么还有谁会集体的发展负责?这样的团队,其发展是令人担忧的。所以,要加强与他人的合作,首先就必须保证集体成员是忠诚的、有责任心的、有意志力的,而且还要有着对于自身团队的荣誉感,使命感。领导者必须信任团队的所有成员,彼此之间要开诚布公,互相交心;要与团队的每一个成员紧密合作,直到整个团体都能紧密合作为止;分析每一个成员完成工作的动机,研究他们的迫切需要,针对他们的动机和需要,集思广议,多听听别人的建议,不

要一意孤行。同时,领导者也要有领导者的风范,工作上对成员严格要求,在生活上也要关心成员,做好团队成员之间的沟通和协调工作,使整个团队像一台机器一样,有条不紊地和谐运转。

学会与他人合作,发挥团队精神在具体生活中的运用,可以使我们收到事半功倍的效果,可以使我们的工作更加良好地向前发展。还有,在工作中我们可以不优秀,但一定要和优秀者合作,我们一定要争取靠近优秀者。当他成功了,我们至少也会有提升,也就是企业找到千里马,坐在马上才能马到成功,员工要找到好的老板,水涨船高。



为了更加贴近员工、贴近实际、贴近生活,《物流视窗》编辑部决定对公司内部进行征稿,具体事项如下:

一、征稿主题:我与康美物流
二、征稿内容:
(一)文字稿件:作品有真情实感,文体不拘。凡耳闻目睹,触景生情,或风物人情,自然景观,生活百态等等,均可投稿。

(二)图片:反映康美物流人积极的工作面貌,或是公司的美好景象。(标明时间、地点)

三、征稿方式:
(一)征稿时间:不限
(二)投稿方式:关注康美物流微信公众号,并将内容发送至《物流视窗》投稿专用邮箱 kmwl-ljl@kangmei.com.cn (稿件末尾请注明姓名及联系方式)。

(三)文稿与图片必须是内容真实、原创形式,一经采用,奖励丰富。

期待您的积极参与,欢迎踊跃投稿。
咨询电话:0663-7681381
《物流视窗》编辑部
2017年11月15日

